

Forsen

ÅRSREDOVISNING

2016

# Årsredovisning

för

## Forsen AB

556538-7700

Räkenskapsåret

2016

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Tilläggsupplysningar	8

Styrelsen och verkställande direktören för Forsen AB, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Forsen är specialiserad på kvalificerade tjänster inom projekt-, projekterings- och byggledning. Företaget erbjuder även specialisttjänster som program- och systemutveckling, kontrollansvar PBL och besiktningar m.m. Företaget är oberoende, dvs helt fristående från arkitekter och entreprenörer.

Forsens kunder är fastighetsägare, både kommersiella och offentliga, myndigheter samt större hyresgäster och hotell. Vi arbetar med hus, anläggning, bostad, kulturfastigheter samt vård och omsorg.

Företaget har sedan starten 1997 haft en jämn expansion genom organisk tillväxt. I december 2014 slogs Forsen ihop med Bygg-Fast och har därmed förstärkt sin närvaro i västra Sverige.

Hela verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö) vilket innebär att vi ständigt arbetar med förbättringar i vår verksamhet och anpassar vårt ledningssystem till nya standards.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2016 har varit ett intensivt år för Forsen på många sätt. Byggbranschen har präglats av högkonjunktur och en stor efterfrågan på våra tjänster. Jakten på talanger har hårdnat allt mer i takt med konjunkturen. Vi har varit framgångsrika i rekryteringsarbetet och under året har ett 40-tal nya Forsianer börjat. Sedan några år sker nästan all rekrytering genom egna anställda HR-specialister.

Forsen har en tillväxt på 11% jämfört 2015. Tillväxten syns i hela landet men Stockholmsregionen är fortfarande den dominerande marknaden. Året har inneburit hög efterfrågan på Forsens samtliga tjänster. Vi har levererat väl genomförda projekt till nöjda kunder vilket bidragit till den ökade lönsamheten.

Sjukhusprojekten i Stockholm är bland de största projekten även i år. Många befintliga likväl som nya kunder har bidragit till spännande projekt, både om- och nybyggnationer. Vi har märkt en ökad efterfrågan på stadsplaneringstjänster där vår kompetens inom både bostad och anläggning blir en slagkraftig kombination. Mot slutet av året slöts nya avtal framför allt för bostadsprojekt i Storstockholmsregionen. I fjärde kvartalet öppnade ytterligare ett kontor för verksamheten i Linköping. Vid årets slut fanns där redan fyra medarbetare på plats och en handfull är kontrakterade för första halvåret 2017.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kraften i bostadsbyggandet och övriga infrastruktursatsningar som driver konjunkturen, ger fortsatt tillväxt för Forsen det kommande året. Vi ser att andelen CM-projekt kommer att öka under 2017. Affärsområdet Bostad fortsätter växa och utvecklas i linje med vår strategi. Forsen har även breddat sin leveransförmåga dels genom att knyta till sig kompetens via underkonsultnätverk och dels genom att också kunna erbjuda andra genomförande former via sitt systerbolag Forsen Samverkan AB.

Forsen har en god riskspridning i sin kundportfölj med både privata och offentliga kunder till lika stor utsträckning. Vidare omfattar våra tjänster all slags byggnation som ger en stabil intäktsgenerering även vid konjunktursvängningar. Osäkerhetsfaktorer är kompetensförsörjningen, som för alla aktörer i branschen, samt kraften i byggkonjunkturen i sig. Likt tidigare verksamhetsår kommer kompetensförsörjningen vara en utmaning och därför arbetar vi aktivt med att stärka varumärket, bli en

ännu attraktivare arbetsgivare och rekrytera genom egna kanaler.

### **Andra icke-finansiella upplysningar**

Forsen kvalificerade sig även detta år till Great Place to Works lista över Sveriges bästa arbetsplatser i kategorin medelstora företag. Under de senaste årens kamp om talangerna har Forsens strategiska satsningar på employer branding varit en nyckelfaktor för att nå framgång.

I Forsens årliga kundundersökningar har antalet ambassadörer stigit till över 40% av de tillfrågade vilket är ett bevis på starkt förtroende för Forsen och dess medarbetare.

Företaget bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

### **Ägarförhållanden**

Forsen AB är ett helägt dotterbolag till Forsen Group AB, org. nr. 556746-2303, med säte i Stockholm. Forsen Group AB är ett dotterbolag till Forsen Projekt Partner 2 AB med säte i Stockholm och som också upprättar koncernredovisningen.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Nettoomsättning	252 958	226 676	225 010	201 632
Resultat efter finansiella poster	21 920	17 590	25 389	24 217
Rörelsemarginal (%)	8,7	7,9	11,2	11,9
Balansomslutning	88 555	84 618	81 658	81 340
Eget kapital	22 102	20 408	19 242	20 811
Avkastning på totalt kap. (%)	25,1	21,2	31,1	29,8
Soliditet (%)	25,0	24,1	26,0	32,3
Kapitalets oms.hastighet (ggr)	2,9	2,7	2,8	2,5
Rörelsekapital i % av oms.	7,0	6,2	8,4	14,0
Antal anställda	170,0	159,0	133,0	125,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	250 000	50 000	18 941 800	1 166 325	<b>20 408 125</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			1 166 325	-1 166 325	<b>0</b>
Årets resultat				1 693 774	<b>1 693 774</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>250 000</b>	<b>50 000</b>	<b>20 108 125</b>	<b>1 693 774</b>	<b>22 101 899</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	20 108 124
årets vinst	1 693 774
	<b>21 801 898</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	21 801 898
---	------------

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2016-01-01 -2016-12-31</b>	<b>2015-01-01 -2015-12-31</b>
Nettoomsättning	3	252 958 022	226 676 480
Övriga rörelseintäkter		142 168	246 426
		<b>253 100 190</b>	<b>226 922 906</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-40 777 837	-32 552 485
Övriga externa kostnader	4, 5	-27 501 956	-28 327 290
Personalkostnader	6	-160 130 826	-145 242 023
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-2 733 767	-2 922 959
		<b>-231 144 386</b>	<b>-209 044 757</b>
<b>Rörelseresultat</b>	8	<b>21 955 804</b>	<b>17 878 149</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	236 602	87 404
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-271 935	-375 195
		<b>-35 333</b>	<b>-287 791</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>21 920 471</b>	<b>17 590 358</b>
Bokslutsdispositioner	11	-19 000 000	-15 700 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 920 471</b>	<b>1 890 358</b>
Skatt på årets resultat	12	-1 226 697	-724 033
<b>Årets resultat</b>		<b>1 693 774</b>	<b>1 166 325</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	271 719	403 830
Goodwill	14	2 646 000	3 780 000
		<b>2 917 719</b>	<b>4 183 830</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	446 457	982 206
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 072 186	1 441 616
		<b>1 518 643</b>	<b>2 423 822</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 436 362</b>	<b>6 607 652</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Pågående arbete för annans räkning	17	21 011 399	17 419 668
		<b>21 011 399</b>	<b>17 419 668</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		32 756 696	30 245 451
Fordringar hos koncernföretag		0	1 682 656
Aktuella skattefordringar		2 460 274	3 243 508
Övriga fordringar		863 441	544 070
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 967 631	4 434 747
		<b>41 048 042</b>	<b>40 150 432</b>
<i>Kassa och bank</i>		22 058 734	20 440 487
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>84 118 175</b>	<b>78 010 587</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>88 554 537</b>	<b>84 618 239</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		250 000	250 000
Reservfond		50 000	50 000
		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		20 108 124	18 941 800
Årets resultat		1 693 774	1 166 325
		<b>21 801 898</b>	<b>20 108 125</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>22 101 898</b>	<b>20 408 125</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	20	147 539	216 085
<b>Summa avsättningar</b>		<b>147 539</b>	<b>216 085</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		9 881 793	9 933 344
Skulder till koncernföretag		23 377 244	22 312 022
Övriga skulder		9 016 985	9 438 685
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	24 029 078	22 309 978
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>66 305 100</b>	<b>63 994 029</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>88 554 537</b>	<b>84 618 239</b>



## Kassaflödesanalys

	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	21 920 471	17 590 358
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	9 497 741	9 175 249
Betald skatt	-528 365	-4 568 419
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>30 889 847</b>	<b>22 197 188</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av varulager och pågående arbete	-3 591 730	-1 066 529
Förändring av kundfordringar	-2 511 245	-1 300 826
Förändring av kortfristiga fordringar	895 623	1 711 614
Förändring av leverantörsskulder	-51 550	-1 572 564
Förändring av kortfristiga skulder	-23 502 603	-19 305 655
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 128 342</b>	<b>663 228</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-76 499	-5 781 500
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-433 596	-1 134 981
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-510 095</b>	<b>-6 916 481</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 618 247</b>	<b>-6 253 253</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	20 440 487	26 693 739
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>22 058 734</b>	<b>20 440 486</b>

## **Noter**

### **Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

#### **Allmänna upplysningar**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Pågående tjänsteuppdrag**

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3 år
Goodwill	3 år

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 år

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension).

### ***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Eget kapital

Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av

balansomslutning.

Kapitalets oms.hastighet (ggr)  
Nettoomsättning dividerad med balansomslutningen (ggr).

Rörelsekapital i % av oms.  
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning.

Antal anställda  
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

## **Not 2 Disposition av vinst eller förlust Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	20 108 124
årets vinst	1 693 774
	<b>21 801 898</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	21 801 898
---	------------

## **Not 3 Nettoomsättningens fördelning**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Konsulttjänster	252 958 023	226 676 482
	<b>252 958 023</b>	<b>226 676 482</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	250 770 938	225 278 443
Övriga marknader	2 187 085	1 398 039
	<b>252 958 023</b>	<b>226 676 482</b>

#### **Not 4 Leasingavtal**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 416 692 kronor. Föregående år uppgick det till 8 940 811 kronor.

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:

Hysesavtal för verksamhetslokal

Personalbilsavtal

Skrivaravtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Inom ett år	7 336 512	6 877 497
Senare än ett år men inom fem år	4 158 720	8 928 238
	<b>11 495 232</b>	<b>15 805 735</b>

#### **Not 5 Arvode till revisorer**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	290 000	258 400
Skatterådgivning	242 000	
Övriga tjänster	212 000	56 000
	<b>744 000</b>	<b>314 400</b>

## Not 6 Anställda och personalkostnader

	2016	2015
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	58	54
Män	112	105
	<b>170</b>	<b>159</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 619 484	1 380 509
Övriga anställda	96 245 273	90 597 171
	<b>97 864 757</b>	<b>91 977 680</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	198 165	194 868
Pensionskostnader för övriga anställda	16 441 988	11 305 979
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	34 423 726	32 205 986
	<b>51 063 879</b>	<b>43 706 833</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>148 928 636</b>	<b>135 684 513</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	40 %
Andel män i styrelsen	60 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	43 %	46 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	57 %	54 %

### Avtal om avgångsvederlag

Vid årets slut fanns det avtal om avgångsvederlag om 450 tkr.

## Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### Immateriella anläggningstillgångar

Licenser	33 %
Goodwill	33 %

### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg	33 %
Inventarier, verktyg och installationer	33 %

**Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	1,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	4,00 %	0,00 %

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	19 347	0
Övriga ränteintäkter	4 045	50 935
Kursdifferenser	213 210	36 469
	<b>236 602</b>	<b>87 404</b>

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Räntekostnader till koncernföretag	135 592	0
Övriga räntekostnader	17 433	276 457
Kursdifferenser	118 910	98 738
	<b>271 935</b>	<b>375 195</b>

**Not 11 Bokslutsdispositioner**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Återföring från periodiseringsfond	0	2 300 000
Lämnade koncernbidrag	-19 000 000	-18 000 000
	<b>-19 000 000</b>	<b>-15 700 000</b>



## Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2016	2015
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	1 392 123	1 025 483
Justering avseende tidigare år	-96 880	-185 371
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-68 546	-116 079
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>1 226 697</b>	<b>724 033</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2016		2015	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		2 920 471		1 890 359
Skatt enligt gällande skattesats	22,0	-642 504	22,0	-415 879
Ej avdragsgilla kostnader	25,8	-753 149	32,4	-612 073
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	3 530	-0,1	2 469
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>47,7</b>	<b>-1 392 123</b>	<b>54,3</b>	<b>-1 025 483</b>

## Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	569 501	188 000
Inköp	76 500	381 501
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>646 001</b>	<b>569 501</b>
Ingående avskrivningar	-165 670	-47 696
Årets avskrivningar	-208 611	-117 974
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-374 281</b>	<b>-165 670</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>271 720</b>	<b>403 831</b>

#### Not 14 Goodwill

Goodwill posten har bedömts utifrån den intäktsgenerering som kvarstår efter förvärvet av Bygg-Fast Projekt AB.

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 400 000	0
Inköp		5 400 000
Försäljningar/utrangeringar	0	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 400 000</b>	<b>5 400 000</b>
Ingående avskrivningar	-1 620 000	
Årets avskrivningar	-1 134 000	-1 620 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 754 000</b>	<b>-1 620 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 646 000</b>	<b>3 780 000</b>

#### Not 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 593 862	1 593 862
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 593 862</b>	<b>1 593 862</b>
Ingående avskrivningar	-611 656	-84 024
Omklassificeringar	-144	
Årets avskrivningar	-535 605	-527 632
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 147 405</b>	<b>-611 656</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>446 457</b>	<b>982 206</b>

#### Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 511 063	1 376 082
Inköp	433 596	1 134 981
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 944 659</b>	<b>2 511 063</b>
Ingående avskrivningar	-1 069 447	-159 804
Årets avskrivningar	-803 026	-909 643
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 872 473</b>	<b>-1 069 447</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 072 186</b>	<b>1 441 616</b>

**Not 17 Pågående arbete för annans räkning**

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Upparbetade intäkter	21 011 399	17 878 968
Fakturerade belopp	0	-459 300
	<b>21 011 399</b>	<b>17 419 668</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Förutbetalda hyror	1 559 233	1 429 341
Förutbetalda försäkringar	1 684 197	1 627 919
Övriga poster	1 724 201	1 377 487
	<b>4 967 631</b>	<b>4 434 747</b>

**Not 19 Antal aktier och kvotvärde**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
Antal aktier	2 500	100
	<b>2 500</b>	

**Not 20 Uppskjuten skatteskuld**

Belopp vid årets ingång	147 539	216 085
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>147 539</b>	<b>216 085</b>

**Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Uppl lön och pension	7 397 784	6 228 000
Uppl sem.löner	10 673 675	10 137 183
Uppl lagstadgade avgifter	3 344 482	3 144 336
Övriga kostnader och förutbet Intäkter	2 613 136	2 800 455
	<b>24 029 077</b>	<b>22 309 974</b>

**Not 22 Ställda säkerheter**

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 23 Eventualförpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Eventualförpliktelser	0	0
	0	0

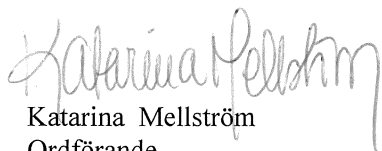
### Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

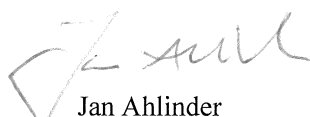
Efter räkenskapsårets slut har flera stora projekt avtalats bl.a. ett större prestige uppdrag i Uppsala som kommer att utföras som delad entreprenad. Flera nya ramavtal har också slutits med stora aktörer på bostadsmarknaden i Stockholm som också redan har gett nya projekt.

Den 28 mars 2017 placerade sig Forsen återigen på Great Place to Work lista över Sveriges bästa arbetsplats. Årets placering blev 11 vilket är en plats bättre än förra året. Vi fick också pris för Årets Stoltaste vilket är ett bevis på det mycket lyckade samarbetet inom Forsen att skapa uppmärksamhet kring vårt varumärke och vår placering på GPTW:s lista.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den 26 april 2017

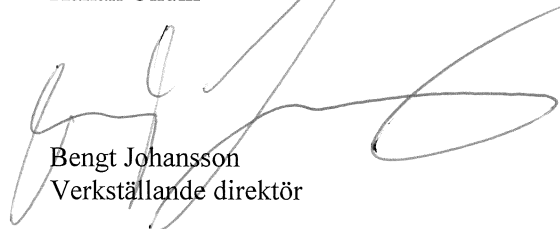
  
Katarina Mellström  
Ordförande

  
Jan Ahlinder

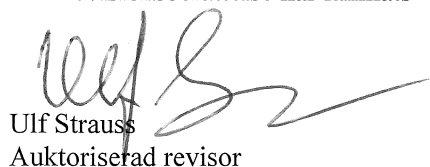
  
Charlotta Wikström

  
Håkan Undin

  
Per-Olof Andersson

  
Bengt Johansson  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 26/4-2017

  
Ulf Strauss  
Auktoriserad revisor



**Forsen AB** Box 208 (Kungsgatan 49) 101 24 Stockholm 08-50 60 04 00

UPPSALA ■ STOCKHOLM ■ NORRKÖPING ■ LINKÖPING ■ GÖTEBORG ■ HALMSTAD ■ HELSINGBORG ■ MALMÖ ■ FORSENPROJEKT.SE