

Forsen

ÅRSREDOVISNING

2017

Styrelsen och verkställande direktören för Forsen AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Information om verksamheten**

Forsen är specialiserad på kvalificerade tjänster inom projekt-, projekterings- och byggledning. Företaget erbjuder även specialisttjänster som program- och systemutveckling, kontrollansvar PBL och besiktningar m.m. Företaget är oberoende, dvs helt fristående från arkitekter och entreprenörer.

Forsens kunder är fastighetsägare, både kommersiella och offentliga, myndigheter samt större hyresgäster och hotell. Kunderna finns inom hus, anläggning, bostad, kulturfastigheter samt vård och omsorg.

Företaget har sedan starten 1997 haft en jämn expansion genom i första hand organisk tillväxt. Hela verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

2017 blev på många sätt en förlängning av 2016. Byggbranschen har fortsättningsvis präglats av högkonjunktur och en stor efterfrågan på företagets tjänster. Jakt på talanger har hårdnat allt mer i takt med konjunkturen. Forsen är framgångsrik i rekryteringsarbetet och under året har ett 40-tal nyanställningar skett. Sedan några år sker nästan all rekrytering genom egna anställda HR-specialister.

Forsen har en tillväxt på över 20% jämfört 2016. Tillväxten syns i hela landet men Stockholmsregionen är fortfarande den dominerande marknaden. Den starka efterfrågan har bidragit till ökad lönsamhet för alla tjänster.

Sjukhusprojekten i Stockholm är bland de största projekten även i år. Många befintliga likväl som nya kunder har bidragit till spännande projekt, både om- och nybyggnationer. Flera stora hotell- och kontorsprojekt har pågått under året.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Kraften i bostadsbyggandet och övriga infrastruktursatsningar som driver konjunkturen, har gett fortsatt tillväxt för Forsen. Andelen CM-projekt har ökat under 2017 och kommer att vara minst i samma nivå under 2018.

Forsen har en god riskspridning i sin kundportfölj med både privata och offentliga kunder till lika stor utsträckning. Vidare omfattar företagets tjänster all slags byggnation som ger en stabil intäktsgenerering även vid konjunktursvängningar. Osäkerhetsfaktorer är kompetensförsörjningen, som för alla aktörer i branschen, samt kraften i byggkonjunkturen i sig. Likt tidigare verksamhetsår kommer kompetensförsörjningen vara en utmaning.

### **Andra icke-finansiella upplysningar**

Forsen kvalificerade sig även detta år till Great Place to Works lista över Sveriges bästa arbetsplatser i kategorin medelstora företag. Under de senaste årens kamp om talangerna har Forsens strategiska satsningar på employer branding varit en nyckelfaktor för att nå framgång vilket också uppmärksammats med utnämningar.

Företaget bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

### Ägarförhållanden

Forsen AB är ett helägt dotterbolag till Forsen Group AB, org. nr. 556746-2303, med säte i Stockholm. Forsen Group AB är ett dotterbolag till Forsen Projekt Partner 2 AB med säte i Stockholm och som också upprättar koncernredovisningen.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nettoomsättning	310 876	252 958	226 676	225 010
Resultat efter finansiella poster	35 927	21 920	17 590	25 389
Rörelsemarginal (%)	11,5	8,7	7,9	11,2
Balansomslutning	116 059	92 737	84 618	81 658
Eget kapital	30 126	22 102	20 408	19 242
Avkastning på totalt kap. (%)	31,1	23,9	21,2	31,1
Soliditet (%)	26,0	23,8	23,1	26,0
Kassalikviditet (%)	107,1	95,5	89,4	104,4
Rörelsekapital i % av oms.	9,4	7,0	4,5	8,4
Antal anställda	178,0	170,0	159,0	133,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	250 000	50 000	20 108 125	1 693 774	<b>22 101 899</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			1 693 774	-1 693 774	<b>0</b>
Årets resultat				8 023 937	<b>8 023 937</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>250 000</b>	<b>50 000</b>	<b>21 801 899</b>	<b>8 023 937</b>	<b>30 125 836</b>

### Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 801 898
årets vinst	8 023 937
	<b>29 825 835</b>

disponeras så att till aktieägare utdelas i ny räkning överföres	7 000 000
	22 825 835
	<b>29 825 835</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-01-01 -2017-12-31</b>	<b>2016-01-01 -2016-12-31</b>
Nettoomsättning	3	310 876 213	252 958 022
Övriga rörelseintäkter		543 991	142 168
		<b>311 420 204</b>	<b>253 100 190</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-69 449 166	-40 777 837
Övriga externa kostnader	4, 5	-29 373 519	-27 501 956
Personalkostnader	6	-172 702 513	-160 130 826
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-4 023 503	-2 733 767
Övriga rörelsekostnader		-12 244	0
		<b>-275 560 945</b>	<b>-231 144 386</b>
<b>Rörelseresultat</b>	8	<b>35 859 259</b>	<b>21 955 804</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	264 329	236 602
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-197 004	-271 935
		<b>67 325</b>	<b>-35 333</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>35 926 584</b>	<b>21 920 471</b>
Bokslutsdispositioner	11	-25 000 000	-19 000 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 926 584</b>	<b>2 920 471</b>
Skatt på årets resultat	12	-2 902 647	-1 226 697
<b>Årets resultat</b>		<b>8 023 937</b>	<b>1 693 774</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	293 210	271 719
Goodwill	14	0	2 646 000
		<b>293 210</b>	<b>2 917 719</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	0	446 457
Inventarier, verktyg och installationer	16	623 248	1 072 186
		<b>623 248</b>	<b>1 518 643</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>916 458</b>	<b>4 436 362</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	17	22 998	0
Pågående arbete för annans räkning		23 209 913	21 011 399
		<b>23 232 911</b>	<b>21 011 399</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		41 099 528	32 756 696
Fordringar hos koncernföretag		467 000	0
Aktuella skattefordringar		5 119 667	6 643 201
Övriga fordringar		263 741	863 441
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 003 070	4 967 631
		<b>51 953 006</b>	<b>45 230 969</b>
<i>Kassa och bank</i>	19	39 956 265	22 058 734
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>115 142 182</b>	<b>88 301 102</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>116 058 640</b>	<b>92 737 464</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		250 000	250 000
Reservfond		50 000	50 000
		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Balanserad vinst eller förlust		21 801 898	20 108 124
Årets resultat		8 023 937	1 693 774
		<b>29 825 835</b>	<b>21 801 898</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30 125 835</b>	<b>22 101 898</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	21	115 889	147 539
<b>Summa avsättningar</b>		<b>115 889</b>	<b>147 539</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		12 404 954	9 881 793
Skulder till koncernföretag		29 424 096	23 377 244
Övriga skulder		10 626 918	9 016 985
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	33 360 948	28 212 005
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>85 816 916</b>	<b>70 488 027</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>116 058 640</b>	<b>92 737 464</b>

## Kassaflödesanalys

	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	35 926 584	21 920 471
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15 408 195	9 497 741
Betald skatt	-1 368 748	-528 365
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>49 966 031</b>	<b>30 889 847</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av varulager och pågående arbete	-2 198 514	-3 591 730
Förändring av kundfordringar	-8 342 832	-2 511 245
Förändring av kortfristiga fordringar	-4 279 982	895 623
Förändring av leverantörsskulder	2 523 161	-51 550
Förändring av kortfristiga skulder	-19 182 028	-23 502 603
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>18 485 836</b>	<b>2 128 342</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-199 737	-76 499
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-388 568	-433 596
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-588 305</b>	<b>-510 095</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>17 897 531</b>	<b>1 618 247</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	22 058 734	20 440 487
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>39 956 265</b>	<b>22 058 734</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.



### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3 år
Goodwill	3 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

Förbättringsutgifter på annans fastighet	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 år

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension).

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Eget kapital

Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av

balansomslutning.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i % av oms.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

## Not 2 Disposition av vinst eller förlust

2017-12-31

### Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	21 801 898
årets vinst	8 023 937
	<b>29 825 835</b>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	7 000 000
i ny räkning överföres	22 825 835
	<b>29 825 835</b>

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2017	2016
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Konsulttjänster	310 876 213	252 958 023
	<b>310 876 213</b>	<b>252 958 023</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	307 024 580	250 770 938
Övriga marknader	3 851 633	2 187 085
	<b>310 876 213</b>	<b>252 958 023</b>

#### Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 551 938 kronor. Föregående år uppgick det till 8 416 692 kronor.

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:

Hyresavtal för verksamhetslokal

Personalbilsavtal

Skrivaravtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2017	2016
Inom ett år	8 789 000	7 336 512
Senare än ett år men inom fem år	16 835 000	4 158 720
Senare än fem år	0	0
	<b>25 624 000</b>	<b>11 495 232</b>

#### Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2017	2016
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	192 000	290 000
Skatterådgivning	51 000	242 000
Övriga tjänster	84 000	212 000
	<b>327 000</b>	<b>744 000</b>

#### Not 6 Anställda och personalkostnader

	2017	2016
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	57	58
Män	121	112
	<b>178</b>	<b>170</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	1 412 929	1 619 484
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och VD	0	0
Övriga anställda	102 713 202	96 245 273
	<b>104 126 131</b>	<b>97 864 757</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	162 156	198 165
Pensionskostnader för övriga anställda	17 841 941	16 441 988
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	36 311 077	34 423 726
	<b>54 315 174</b>	<b>51 063 879</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>158 441 305</b>	<b>148 928 636</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	40 %
Andel män i styrelsen	67 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	60 %	43 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	40 %	57 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Vid årets slut fanns det avtal om avgångsvederlag om 0 kr (450 tkr).

**Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar**

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

**Immateriella anläggningstillgångar**

Licenser	33 %
Goodwill	33 %

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier och verktyg	33 %
Inventarier, verktyg och installationer	33 %

**Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	2017	2016
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	3,20 %	4,00 %

**Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2017	2016
Ränteintäkter från koncernföretag	0	19 347
Övriga ränteintäkter	2 620	4 045
Kursvinster	261 709	213 210
	<b>264 329</b>	<b>236 602</b>

**Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2017	2016
Räntekostnader till koncernföretag	47 124	135 592
Övriga räntekostnader	32 634	17 433
Kursförluster	117 246	118 910
	<b>197 004</b>	<b>271 935</b>

### Not 11 Bokslutsdispositioner

	2017	2016
Lämnade koncernbidrag	-25 000 000	-19 000 000
	<b>-25 000 000</b>	<b>-19 000 000</b>

### Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2017	2016
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	2 915 657	1 392 123
Justering avseende tidigare år	18 640	-96 880
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-31 650	-68 546
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>2 902 647</b>	<b>1 226 697</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2017		2016	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 926 584		2 920 471
Skatt enligt gällande skattesats	22,0	-2 403 848	22,0	-642 504
Ej avdragsgilla kostnader	5,9	-646 809	25,8	-753 149
Ej skattepliktiga intäkter	-1,2	134 800	-0,1	3 530
Justering avseende skatter för föregående år	0,2	-18 640	-3,3	96 880
Förändringar uppskjuten skatt	-0,3	31 650	-2,4	68 546
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>26,6</b>	<b>-2 902 847</b>	<b>42,0</b>	<b>-1 226 697</b>

### Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	646 001	569 501
Inköp	199 737	76 500
Försäljningar/utrangeringar	-278 000	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>567 738</b>	<b>646 001</b>
Ingående avskrivningar	-374 281	-165 670
Försäljningar/utrangeringar	268 000	
Årets avskrivningar	-168 246	-208 611
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-274 527</b>	<b>-374 281</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>293 211</b>	<b>271 720</b>

#### Not 14 Goodwill

Goodwill posten har bedömts utifrån den intäktsgenerering som kvarstår efter förvärvet av Bygg-Fast Projekt AB.

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 400 000	5 400 000
Försäljningar/utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 400 000</b>	<b>5 400 000</b>
Ingående avskrivningar	-2 754 000	-1 620 000
Nedskrivningar	-1 852 000	
Årets avskrivningar	-794 000	-1 134 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 400 000</b>	<b>-2 754 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>2 646 000</b>

#### Not 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 593 862	1 593 862
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 593 862</b>	<b>1 593 862</b>
Ingående avskrivningar	-1 147 405	-611 656
Omklassificeringar	0	-144
Årets avskrivningar	-446 457	-535 605
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 593 862</b>	<b>-1 147 405</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>446 457</b>

#### Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 944 659	2 511 063
Inköp	388 568	433 596
Försäljningar/utrangeringar	-76 388	
Omklassificeringar	-22 998	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 233 841</b>	<b>2 944 659</b>
Ingående avskrivningar	-1 872 473	-1 069 447
Försäljningar/utrangeringar	24 679	
Årets avskrivningar	-762 799	-803 026
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 610 593</b>	<b>-1 872 473</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>623 248</b>	<b>1 072 186</b>

#### Not 17 Varulager mm

	2017-12-31	2016-12-31
Datorer	22 998	0
Upparbetade intäkter	23 209 913	21 011 399
	<b>23 232 911</b>	<b>21 011 399</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
Förutbetalda hyror	2 017 764	1 559 233
Förutbetalda försäkringar	1 416 599	1 684 197
Övriga poster	1 568 707	1 724 201
	<b>5 003 070</b>	<b>4 967 631</b>

**Not 19 Likvida medel**

	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>Likvida medel</b>		
Kassamedel	773	853
Banktillgodohavanden	39 955 492	22 057 881
	<b>39 956 265</b>	<b>22 058 734</b>

**Not 20 Antal aktier och kvotvärde**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
<b>Namn</b>		
Antal aktier	2 500	100
	<b>2 500</b>	

**Not 21 Uppskjuten skatteskuld**

Belopp vid årets ingång	115 889	147 539
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>115 889</b>	<b>147 539</b>

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
Uppl lön och pension	11 956 782	7 397 784
Uppl sem.löner	10 214 265	10 673 675
Uppl lagstadgade avgifter	7 560 962	7 375 861
Övriga kostnader och förutbet Intäkter	3 628 939	2 613 136
	<b>33 360 948</b>	<b>28 060 456</b>

**Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inget av väsentlighet har inträffat efter räkenskapsårets slut.





**Forsen AB** Box 208 (Kungsgatan 49) 101 24 Stockholm 08-50 60 04 00

UPPSALA ■ STOCKHOLM ■ NORRKÖPING ■ LINKÖPING ■ GÖTEBORG ■ HALMSTAD ■ HELSINGBORG ■ MALMÖ ■ FORSEN.COM