

Forsen

Årsredovisning

2021

Styrelsen och verkställande direktören för Forsen AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Information om verksamheten**

Forsen är specialiserad på kvalificerade tjänster inom projekt-, projekterings- och byggledning med kontor på flera orter i Sverige. Företaget är oberoende och har inga kopplingar till andra aktörer och kan därför alltid upphandla de bästa aktörerna för varje projekt.

Forsens kunder är fastighetsägare, både privata och offentliga, myndigheter samt större hyresgäster och hotell. Kunderna finns inom hus, anläggning, bostad, handel, energi, industri, vård och skola samt kulturfastigheter.

Företaget har sedan starten 1997 haft en expansion genom i första hand organisk tillväxt. Hela verksamheten är certifierad enligt senaste standarden för ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Forsen har under 2021 fortsatt haft viss påverkan av Coronapandemin, men verksamheten har kunnat fortsätta relativt opåverkad genom digitala arbetssätt. Det nya huvudkontoret på Sveavägen i Stockholm tillträdde 1 januari 2021. Ny VD Annika Hofsten Selin tillträdde 1 december 2021.

Lönsamheten, mätt som vinstmarginal, kunde dock hållas uppe och till och med öka genom att omkostnaderna kunde begränsas. Ledningsgruppen bearbetade aktivt såväl försäljning som kostnadsbesparingar och bevakade hälsoläget. Medarbetarna kunde i stor utsträckning arbeta från hemmet och undgick allvarliga fall av covid-19, och sjukfrånvaron blev något lägre än föregående år.

Omsättningen blev 354 miljoner vilket är en ökning med 2%. Segmenten industri och anläggningsprojekt växte helt i linje med ledningens strategi. Uppdraget att leda ombyggnation av Rosenbad åt Statens fastighetsverk pågick intensivt under året liksom ombyggnaden av Sergelgatan åt Vasakronan. Satsningen i Norrland fortsatte med ett antal nya uppdrag och rekryteringar.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Investeringar i fastighets- och anläggningsbranschen driver byggkonjunkturen och är av stor betydelse för Forsen. För den svenska marknaden bedöms en fortsatt aktivitet särskilt avseende infrastruktur och industri, där investeringarna förväntas öka.

Forsens målsättning är fortsatt expansion, inom nuvarande segment, inom industrisektorn och inom CM-uppdrag. Forsen har en god riskspridning i kundportföljen inom både den privata och den offentliga sektorn. Med ett tjänsteerbjudande som gäller all slags byggnation, fås en stabil intäktsgenerering även i konjunktursvängningar. Den huvudsakliga utmaningen framåt för hela branschen kommer vara att få in fler kandidater till utbildningar och yrken inom vår sektor samt att utveckla och uppdatera kompetensen. Kompetensförsörjningen tillsammans med kraften i byggkonjunkturen är de största osäkerhetsfaktorerna även för Forsen. Forsens underkonsultnätverk vårdas därför och är en väsentlig tillgång för bolagets kompetensförsörjning.

### **Andra icke-finansiella upplysningar**

Företaget bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

### **Ägarförhållanden**

Broviken Gruppen AB är sedan 2019 huvudägare i Forsen genom dess moderbolag Forsen Partners AB, med säte i Stockholm. Koncernredovisning upprättas av Broviken Gruppen AB.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	353 280	345 556	374 728	351 702
Resultat efter finansiella poster	40 640	37 908	32 335	37 824
Rörelsemarginal (%)	11,5	11,0	8,7	10,7
Balansomslutning	153 224	127 221	99 657	140 823
Eget kapital	77 940	53 689	30 579	34 236
Avkastning på totalt kap. (%)	26,6	29,9	32,7	27,0
Soliditet (%)	59,7	52,8	37,4	28,1
Kassalikviditet (%)	169,5	174,1	145,3	103,9
Rörelsekapital i % av oms.	11,6	12,1	7,3	7,6
Antal anställda	197,0	191,0	203,0	180,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	250 000	50 000	33 737 860	19 650 695	<b>53 688 555</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			19 650 695	-19 650 695	<b>0</b>
Årets resultat				24 251 535	<b>24 251 535</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>250 000</b>	<b>50 000</b>	<b>53 388 555</b>	<b>24 251 535</b>	<b>77 940 090</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	53 388 554
årets vinst	24 251 535
	<b>77 640 089</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	77 640 089
	<b>77 640 089</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
Nettoomsättning	3	353 279 950	345 555 919
Övriga rörelseintäkter		1 088 200	1 353 261
		<b>354 368 150</b>	<b>346 909 180</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Underkonsulter		-87 970 427	-84 442 149
Övriga externa kostnader	4, 5	-26 021 763	-29 115 424
Personalkostnader	6	-197 266 462	-193 318 892
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-2 263 668	-1 966 236
Övriga rörelsekostnader		-140 106	-198 661
		<b>-313 662 427</b>	<b>-309 041 362</b>
<b>Rörelseresultat</b>	8	<b>40 705 723</b>	<b>37 867 819</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	27 875	189 680
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-93 906	-149 890
		<b>-66 031</b>	<b>39 791</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>40 639 692</b>	<b>37 907 609</b>
Bokslutsdispositioner	11	-9 900 000	-12 900 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>30 739 692</b>	<b>25 007 609</b>
Skatt på årets resultat	12	-6 488 157	-5 356 914
<b>Årets resultat</b>		<b>24 251 535</b>	<b>19 650 695</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	33 290	66 579
Goodwill	14	1 680 000	3 360 000
		<b>1 713 290</b>	<b>3 426 579</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	447 073	381 330
Inventarier, verktyg och installationer	16	692 918	154 156
		<b>1 139 991</b>	<b>535 486</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	17	51 138 400	24 808 400
		<b>51 138 400</b>	<b>24 808 400</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>53 991 681</b>	<b>28 770 465</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	18	458 551	0
		<b>458 551</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		41 944 502	34 630 688
Aktuella skattefordringar		3 160 425	0
Övriga fordringar		496 526	772 647
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		27 308 290	24 137 466
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 497 126	2 015 755
		<b>75 406 869</b>	<b>61 556 557</b>
<i>Kassa och bank</i>	20	23 367 387	36 893 854
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>99 232 806</b>	<b>98 450 411</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>153 224 487</b>	<b>127 220 875</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
<i><b>Bundet eget kapital</b></i>			
Aktiekapital		250 000	250 000
Reservfond		50 000	50 000
		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<i><b>Fritt eget kapital</b></i>			
Balanserad vinst eller förlust		53 388 554	33 737 859
Årets resultat		24 251 535	19 650 695
		<b>77 640 089</b>	<b>53 388 555</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>77 940 089</b>	<b>53 688 555</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	22	17 000 000	17 000 000
<i><b>Avsättningar</b></i>			
Uppskjuten skatteskuld	23	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Leverantörsskulder		11 948 038	11 724 180
Aktuella skatteskulder		0	269 397
Övriga skulder		12 319 404	11 751 729
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	34 016 956	32 787 015
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>58 284 398</b>	<b>56 532 321</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>153 224 487</b>	<b>127 220 875</b>

## Kassaflödesanalys

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	40 639 692	37 907 609
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	2 089 005
Betald skatt	-9 926 255	-2 527 155
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>32 928 480</b>	<b>37 469 459</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av varulager och pågående arbete	-3 629 375	1 626 234
Förändring av kundfordringar	-7 313 814	8 799 791
Förändring av kortfristiga fordringar	-36 426 973	-15 792 441
Förändring av leverantörsskulder	223 858	-1 447 547
Förändring av kortfristiga skulder	1 797 616	-3 763 890
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-12 420 209</b>	<b>26 891 605</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 154 884	-439 577
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 154 884</b>	<b>-439 577</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-13 575 093</b>	<b>26 452 028</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	36 893 854	10 633 871
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		
Kursdifferens i likvida medel	48 626	-192 045
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>23 367 387</b>	<b>36 893 854</b>



## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragets respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3 år
Goodwill	5 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatföres i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension).

### ***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Eget kapital

Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i % av oms.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

## Not 2 Disposition av vinst eller förlust

2021-12-31

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	53 388 554
årets vinst	24 251 535
	<b>77 640 089</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	77 640 089
	<b>77 640 089</b>

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Konsulttjänster	353 279 950	345 555 919
	<b>353 279 950</b>	<b>345 555 919</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	348 970 627	340 330 113
Övriga marknader	4 309 323	5 225 806
	<b>353 279 950</b>	<b>345 555 919</b>

## Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 8 330 805 kronor. Föregående år uppgick det till 9 967 546 kronor.

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal; hyresavtal för verksamhetslokal, skrivare- och kontorsutrustning.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	7 490 388	6 883 044
Senare än ett år men inom fem år	7 538 733	9 283 516
Senare än fem år	0	0
	<b>15 029 121</b>	<b>16 166 560</b>

### Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	268 500	290 950
Skatterådgivning	0	5 146
	<b>268 500</b>	<b>296 096</b>

### Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	72	63
Män	125	128
	<b>197</b>	<b>191</b>

#### Löner och andra ersättningar

Styrelse och VD	3 409 824	2 220 033
Övriga anställda	119 314 620	121 880 957
	<b>122 724 444</b>	<b>124 100 990</b>

#### Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	718 599	393 181
Pensionskostnader för övriga anställda	22 417 060	21 744 955
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	44 017 386	43 372 238
	<b>67 153 045</b>	<b>65 510 374</b>

#### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	<b>189 877 489</b>	<b>189 611 364</b>
--	--------------------	--------------------

#### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	17 %	17 %
Andel män i styrelsen	83 %	83 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	58 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	42 %

### Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Licenser	33 %
Goodwill	20 %

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg och installationer	33 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	avtalets längd %

### Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från koncernföretag	0	0
Andel av årets totala försäljningar som skett till koncernföretag	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	0	24 073
Kursvinster	27 875	165 607
	<b>27 875</b>	<b>189 680</b>

### Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga räntekostnader	17 405	9 448
Kursförluster	76 501	140 442
	<b>93 906</b>	<b>149 890</b>

### Not 11 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Avsättning till periodiseringsfond	0	-8 500 000
Lämnade koncernbidrag	-9 900 000	-4 400 000
	<b>-9 900 000</b>	<b>-12 900 000</b>

## Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	6 488 157	5 482 291
Justering avseende tidigare år	0	-80 867
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-44 510
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>6 488 157</b>	<b>5 356 914</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		30 739 692		25 007 609
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 332 377	21,40	-5 351 628
Ej avdragsgilla kostnader	0,45	-138 270	0,49	-121 568
Ej skattepliktiga intäkter	0,06	-17 510	0,04	-9 095
Justering avseende skatter för föreg år			-0,32	80 867
Förändringar uppskjuten skatt			-0,18	44 510
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,11</b>	<b>-6 488 157</b>	<b>21,42</b>	<b>-5 356 914</b>

## Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	558 737	558 737
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>558 737</b>	<b>558 737</b>
Ingående avskrivningar	-492 159	-458 869
Årets avskrivningar	-33 289	-33 290
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-525 448</b>	<b>-492 159</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 289</b>	<b>66 578</b>

## Not 14 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 832 146	13 832 146
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 832 146</b>	<b>13 832 146</b>
Ingående avskrivningar	-10 472 146	-8 792 146
Årets avskrivningar	-1 680 000	-1 680 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 152 146</b>	<b>-10 472 146</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 680 000</b>	<b>3 360 000</b>

### Not 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	450 269	1 660 522
Inköp	256 349	383 609
Försäljningar/utrangeringar		-1 593 862
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>706 618</b>	<b>450 269</b>
Ingående avskrivningar	-68 939	-1 614 230
Försäljningar/utrangeringar	0	1 593 862
Årets avskrivningar	-190 606	-48 571
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-259 545</b>	<b>-68 939</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>447 073</b>	<b>381 330</b>

### Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	327 024	3 315 598
Inköp	898 534	101 968
Försäljningar/utrangeringar		-3 090 542
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 225 558</b>	<b>327 024</b>
Ingående avskrivningar	-172 867	-3 022 242
Försäljningar/utrangeringar	0	3 053 750
Årets avskrivningar	-359 773	-204 375
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-532 640</b>	<b>-172 867</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>692 918</b>	<b>154 157</b>

### Not 17 Fordringar hos koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 808 400	6 200 000
Tillkommande fordringar	26 330 000	18 608 400
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>51 138 400</b>	<b>24 808 400</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>51 138 400</b>	<b>24 808 400</b>

### Not 18 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Datorer	340 506	0
Mobiltelefoner	118 045	0
	<b>458 551</b>	<b>0</b>



**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Förutbetalda hyror	753 794	753 305
Förutbetalda försäkringar	78 522	133 634
Upplupna intäkter	3 782	120 650
Övriga poster	1 661 028	1 008 166
	<b>2 497 126</b>	<b>2 015 755</b>

**Not 20 Likvida medel**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	23 367 387	36 893 854
	<b>23 367 387</b>	<b>36 893 854</b>

**Not 21 Antal aktier och kvotvärde**

<b>Namn</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde</b>
Aktier	2 500	100
	<b>2 500</b>	

**Not 22 Obeskattade reserver**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Periodiseringsfond tax 2020	8 500 000	8 500 000
Periodiseringsfond tax 2021	8 500 000	8 500 000
	<b>17 000 000</b>	<b>17 000 000</b>

**Not 23 Uppskjuten skatteskuld**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Belopp vid årets ingång	0	44 510
Under året återförda belopp	0	-44 510
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupen lön och pension	7 557	4 951 375
Upplupen semesterlön	13 777 165	13 762 761
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	9 386 764	9 677 898
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 837 891	4 394 981
	<b>31 973 056</b>	<b>32 787 015</b>

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Avskrivningar	2 263 668	1 966 236
Kursvinster	-48 626	226 078
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-103 309
	<b>2 215 042</b>	<b>2 089 005</b>

**Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inget av väsentlighet har inträffat efter räkenskapsårets slut.

**Not 27 Ställda säkerheter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	0	10 000 000
	<b>0</b>	<b>10 000 000</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm 2022-03-31

Eva Färnstrand  
Ordförande

Jan Ahlinder

Per Granath

Torbjörn Torell

Anders Törnsten

Håkan Undin

Annika Hofsten Selin  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår av den elektroniska bekräftelsen.  
KPMG

Mattias Eklöf  
Auktoriserad revisor